

Hodnocený:	<b>Vedoucí odboru 1 - majetku a investic</b>
Pracovní pozice hodnoceného:	<b>Vedoucí odboru majetku a investic</b>
Nadřízený:	<b>Tajemník - Tajemnice úřadu</b>
Pracovní pozice nadřízeného:	<b>Tajemník - Tajemnice úřadu města</b>
Kompetenční model:	<b>Vedoucí odboru, vedoucí organizační složky, ředitel MP</b>
Plánované datum hodnocení:	<b>10. 11. 2017</b>
Hodnotilo:	<b>12 / 12</b>
Datum zpracování:	<b>8. 12. 2017</b>

## Jak s výstupem pracovat

Výstup z hodnocení 360° zpětné vazby je určen zejména pro Vaši vlastní potřebu a Váš další osobní rozvoj jako zpětná vazba na to, jak Vás vnímá Vaše okolí. Výstup je koncipován tak, že v jeho úvodu naleznete zejména celkové, souhrnné výsledky, které jsou dále konkretizovány a rozpadnuty do podrobnějších informací.

## Hodnotící škála

<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
vůbec	minimálně	občas	dle očekávání	často nad rámec očekávání	téměř vždy, odlišuje se nadstandardně od ostatních

## Inspirace pro Váš rozvoj

Níže naleznete vybrané nejlépe a zároveň nejnižší hodnocené projevy vašeho chování, a to napříč všemi kompetencemi. Zatímco na Vašich silných stránkách můžete stavět a hledat prostor pro jejich uplatnění v budoucnu, mezi nejnižší hodnocenými položkami můžete hledat priority pro Váš další rozvoj v nejbližším období.

Silné stránky	Hodnota
<i>Komunikace</i> - Dovede argumentovat a obhájit svůj názor.	4.2
<i>Komunikace</i> - Je schopen zareagovat na dotazy a vstupuje do konfrontace, je-li třeba.	4.4
<i>Komunikace</i> - Umí přijmout negativní zpětnou vazbu a vzít si z ní ponaučení.	4.2
<i>Komunikace</i> - Umí usměrnit své chování dle situace a role, kterou v danou chvíli zastává.	4.4
<i>Práce s informacemi</i> - Umí si sám informace najít, zpracovat je, popř. předat je ve smysluplném kontextu.	4.1
<i>Práce s informacemi</i> - Umí vyhodnotit důležitost informací a vhodnost jejího předání dalším osobám.	4.5
<i>Práce s informacemi</i> - Umí využívat moderní informační technologie.	4.4
<i>Práce s informacemi</i> - Dokáže vytvářet a uspořádávat dokumentaci.	4.1
<i>Práce s informacemi</i> - Umí pracovat s databázemi.	4.2
<i>Strategické myšlení</i> - Chápe návaznosti a souvislosti jednotlivých procesů.	4
<i>Strategické myšlení</i> - Předvídá možný chod věcí, je o krok napřed a reaguje v předstihu.	4.1
<i>Strategické myšlení</i> - Správně určuje priority - důležité/nedůležité.	4.4
<i>Strategické myšlení</i> - Uvědomuje si riziko (důsledky) svých rozhodnutí a předchází jim.	4.7
<i>Strategické myšlení</i> - Podporuje změny dlouhodobě vedoucí ke zlepšení.	4.4
<i>Strategické myšlení</i> - Hledá a nabízí varianty řešení.	4.1
<i>Rozhodnost a zodpovědnost</i> - Rozhoduje rychle, i když má omezené zdroje informací.	4.2
<i>Rozhodnost a zodpovědnost</i> - Zvažuje alternativy řešení (klady/zápory) na základě kterých rozhoduje.	4.3
<i>Rozhodnost a zodpovědnost</i> - Když něco nefunguje správně, je schopen změnit postup nebo rozhodnutí.	4.2
<i>Řešení problémů</i> - Vnímá příčiny, důvody, následky a širší souvislosti problému.	4
<i>Řešení problémů</i> - Rychle se orientuje v novém problému a nejasně definovaných podmínkách.	4.1
<i>Řešení problémů</i> - Dokáže odlišit podstatné od nepodstatného.	4.3
<i>Řešení problémů</i> - Vyhodnocuje situaci - snaží se najít efektivní řešení.	4.6
<i>Řešení problémů</i> - Využívá při řešení problémů analytické či kreativní myšlení.	4.5
<i>Řešení problémů</i> - Navrhuje systémové řešení problému.	4.4
<i>Řešení problémů</i> - Řeší s klidem i velmi náročné situace.	4.3
<i>Vedení týmu</i> - Jednoznačně formuluje úkoly, termíny, zodpovědnost a požadované výstupy.	4
<i>Vedení týmu</i> - Kontroluje práci a plnění zadaných úkolů.	4.1

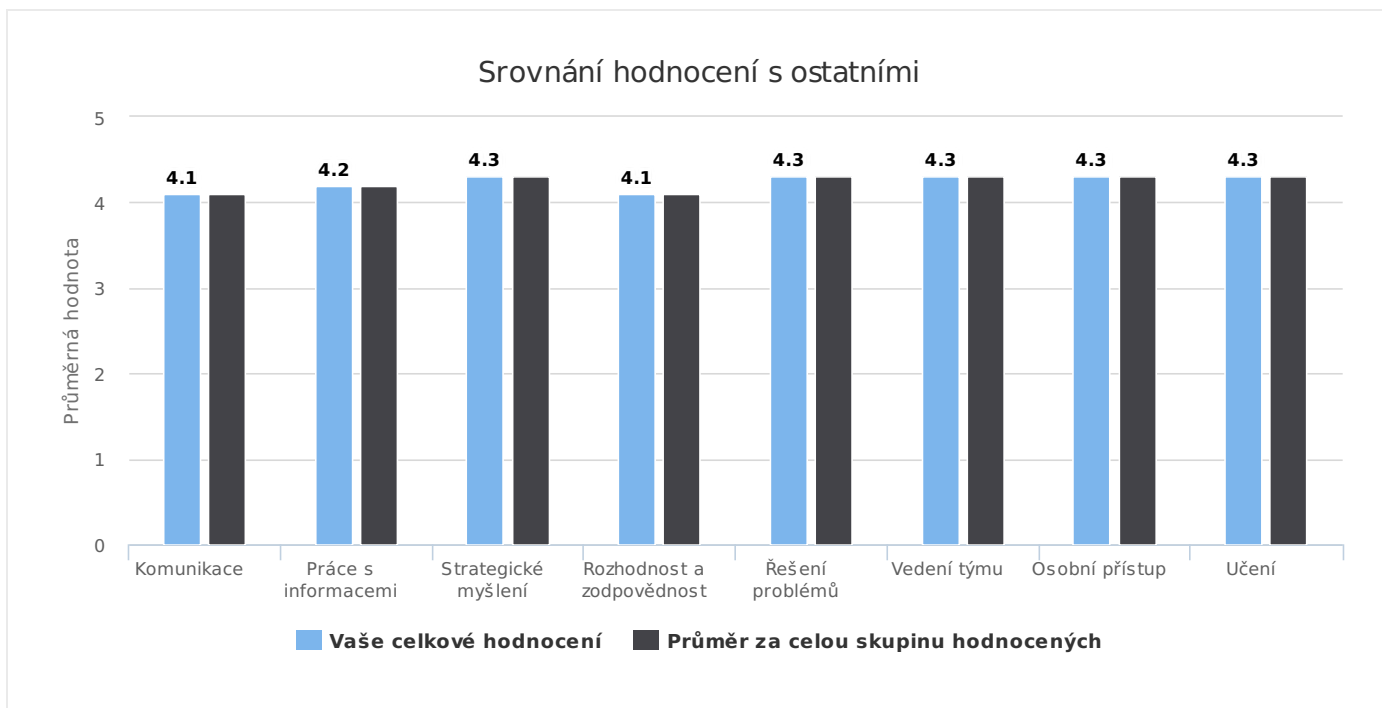
# ZPRÁVA Z HODNOCENÍ 360° ZPĚTNÉ VAZBY

<i>Vedení týmu</i> - Je přirozenou autoritou pro kolektiv, který řídí.	4.4
<i>Vedení týmu</i> - Dokáže motivovat druhé - strhnout je, nadchnout.	4.6
<i>Vedení týmu</i> - Rád předává své znalosti a dovednosti.	4.3
<i>Vedení týmu</i> - Dokáže přitvrdit a nebojí se dát negativní zpětnou vazbu.	4.4
<i>Vedení týmu</i> - Konstruktivně upozorňuje na věci, se kterými je či není spokojen.	4.4
<i>Vedení týmu</i> - Dokáže rozpoznat silné a slabé stránky podřízených a podporuje jejich rozvoj.	4.4
<i>Vedení týmu</i> - Je dostatečně připraven na hodnocení, které s podřízeným provádí.	4.1
<i>Vedení týmu</i> - Dává prostor k diskusi a vyjádření hodnocenému zaměstnanci.	4.2
<i>Osobní přístup</i> - Pozitivně přijímá a řeší nové úkoly - výzvy.	4
<i>Osobní přístup</i> - Přichází s vlastními nápady, samostatně vyhledává nové cesty (řešení).	4.4
<i>Osobní přístup</i> - Umí aktivně reagovat na nečekané a nové situace (požadavky, úkoly).	4.4
<i>Osobní přístup</i> - Dobře přijímá a rychle se přizpůsobuje novým či změněným podmínkám.	4.4
<i>Osobní přístup</i> - Plní dohody a drží své slovo.	4.5
<i>Osobní přístup</i> - Vytváří si svůj nezávislý pohled na věc.	4.5
<i>Učení</i> - Má přirozenou zvědavost a touhu po poznání.	4
<i>Učení</i> - Chce zdokonalovat sám sebe, hledat a nalézat informace.	4.3
<i>Učení</i> - Je ochoten investovat čas a peníze do svého rozvoje.	4.5
<i>Učení</i> - Umí si osvojit nové dovednosti.	4.5

Oblasti pro rozvoj	Hodnota
<i>zaměstnanec nemá žádné oblasti pro rozvoj</i>	

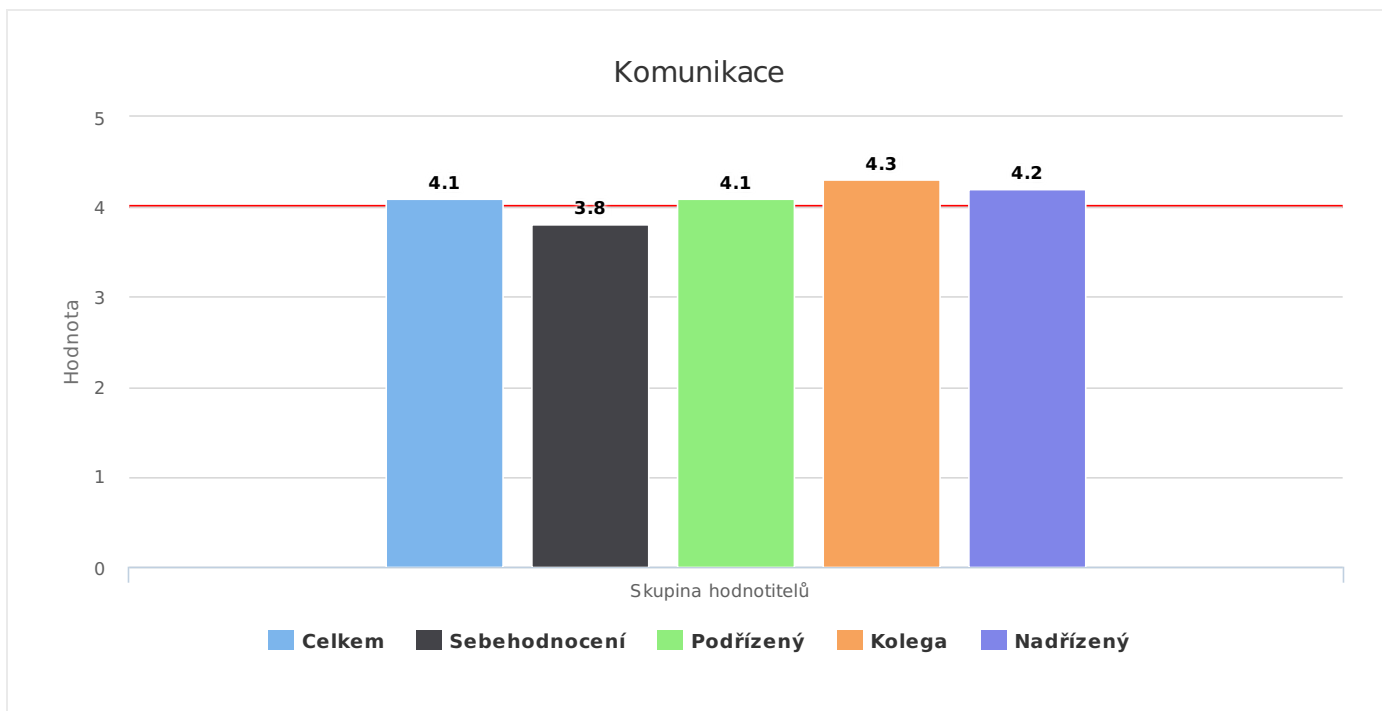
## Kdo je na tom lépe...?

Následující graf ukazuje Vaše kompetence (bez Vašeho sebehodnocení "já") v porovnání s ostatními hodnocenými zaměstnanci se stejným kompetenčním modelem. Zde vidíte, ve kterých kompetencích jste silnější, a kde máte naopak oproti kolegům prostor pro rozvoj.



## Očima Vašich hodnotitelů

V níže uvedených grafech je uvedeno srovnání, jak Vás vidí v kompetencích jednotlivé skupiny hodnotitelů a jak vidíte vy sami sebe.

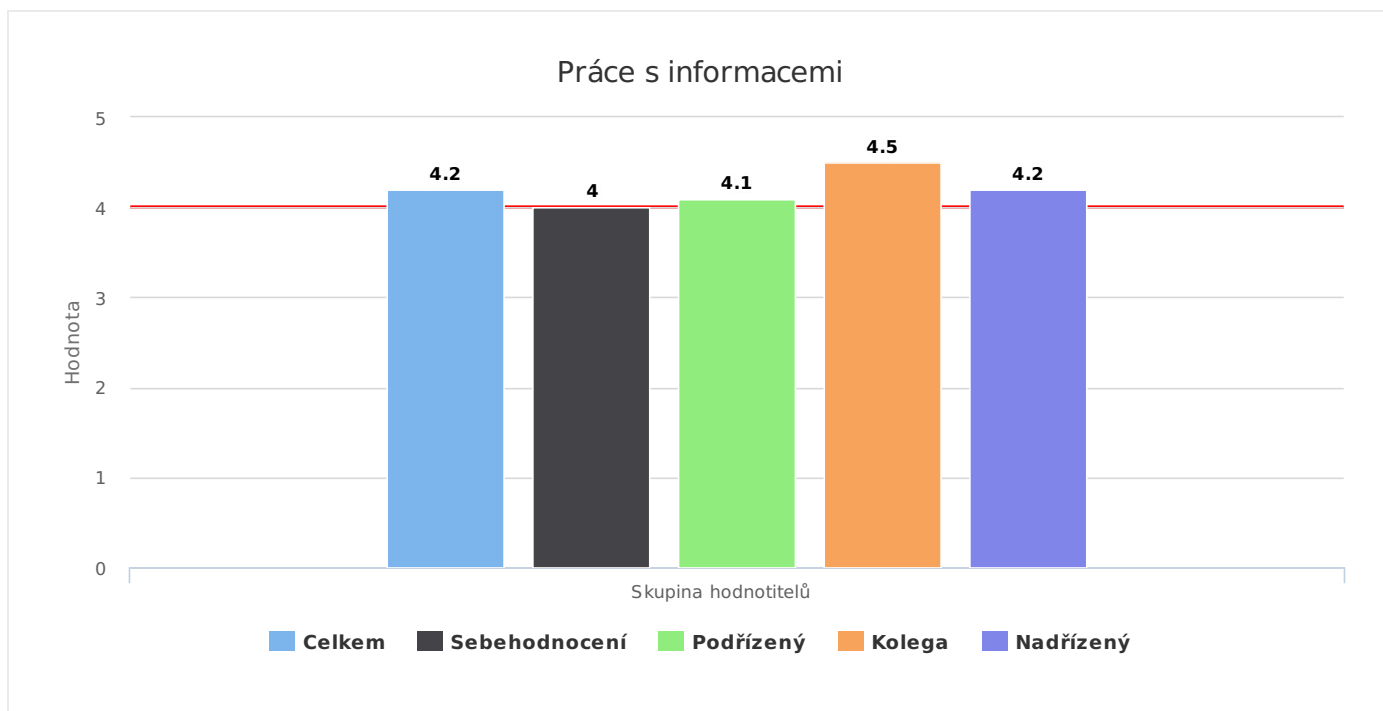


### Poznámky

Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Proin eget tortor risus.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum ac diam sit amet quam vehicula elementum sed sit amet dui. Praesent sapien massa, convallis a pellentesque nec, egestas non nisi. Sed porttitor lectus nibh. Curabitur non nulla sit amet nisl tempus convallis quis ac lectus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Mauris blandit aliquet elit, eget tincidunt nibh pulvinar a. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras ultricies ligula sed magna dictum porta.



## Poznámky

Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Proin eget tortor risus.

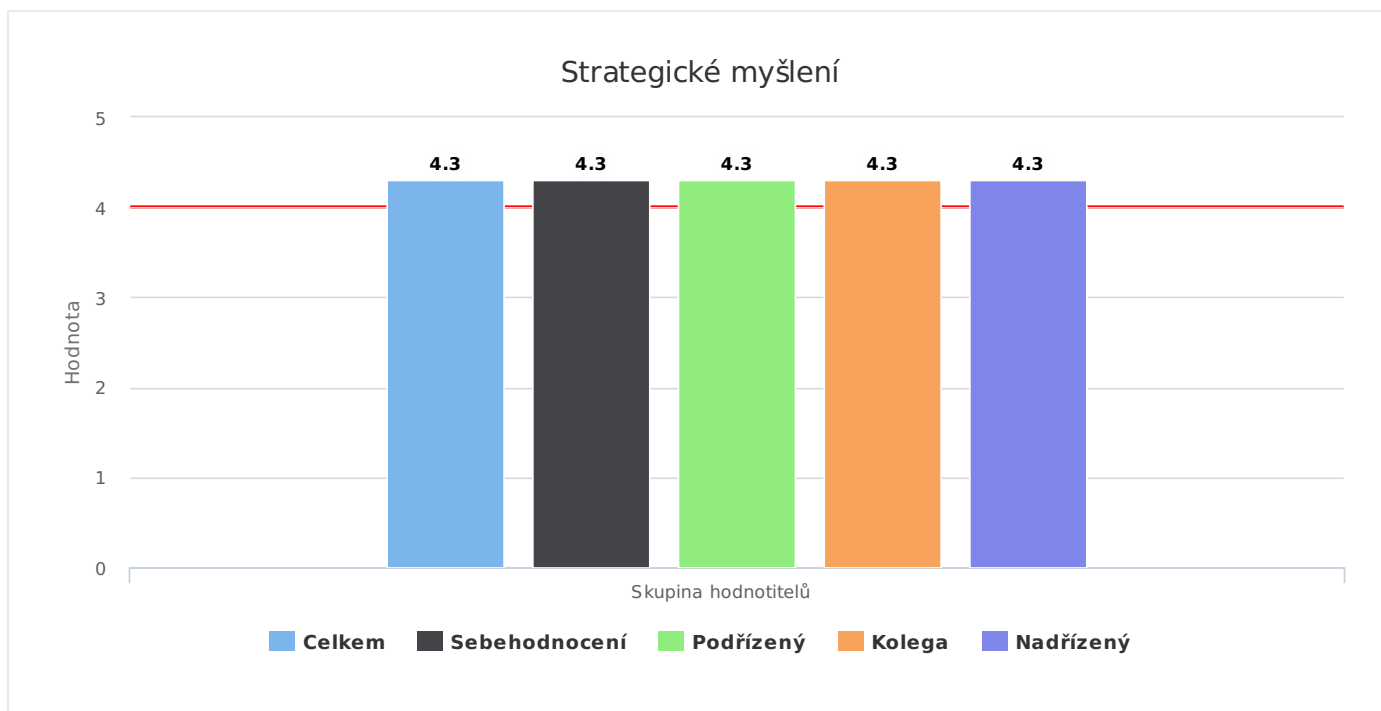
Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum ac diam sit amet quam vehicula elementum sed sit amet dui. Praesent sapien massa, convallis a pellentesque nec, egestas non nisi. Sed porttitor lectus nibh. Curabitur non nulla sit amet nisl tempus convallis quis ac lectus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Mauris blandit aliquet elit, eget tincidunt nibh pulvinar a. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras ultricies ligula sed magna dictum porta.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum ac diam sit amet quam vehicula elementum sed sit amet dui. Praesent sapien massa, convallis a pellentesque nec, egestas non nisi. Sed porttitor lectus nibh. Curabitur non nulla sit amet nisl tempus convallis quis ac lectus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Mauris blandit aliquet elit, eget tincidunt nibh pulvinar a. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras ultricies ligula sed magna dictum porta.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.



## Poznámky

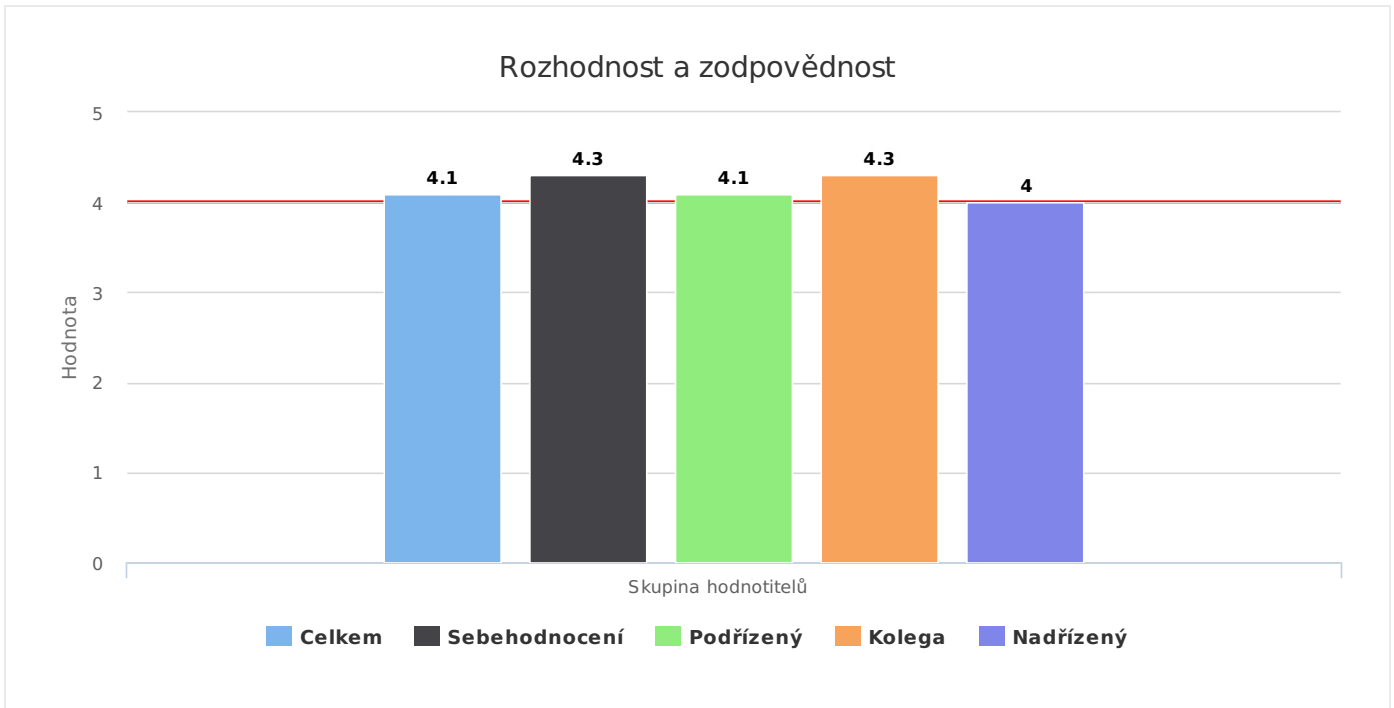
Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Proin eget tortor risus.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum ac diam sit amet quam vehicula elementum sed sit amet dui. Praesent sapien massa, convallis a pellentesque nec, egestas non nisi. Sed porttitor lectus nibh. Curabitur non nulla sit amet nisl tempus convallis quis ac lectus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Mauris blandit aliquet elit, eget tincidunt nibh pulvinar a. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras ultricies ligula sed magna dictum porta.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.



## Poznámky

Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Proin eget tortor risus.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

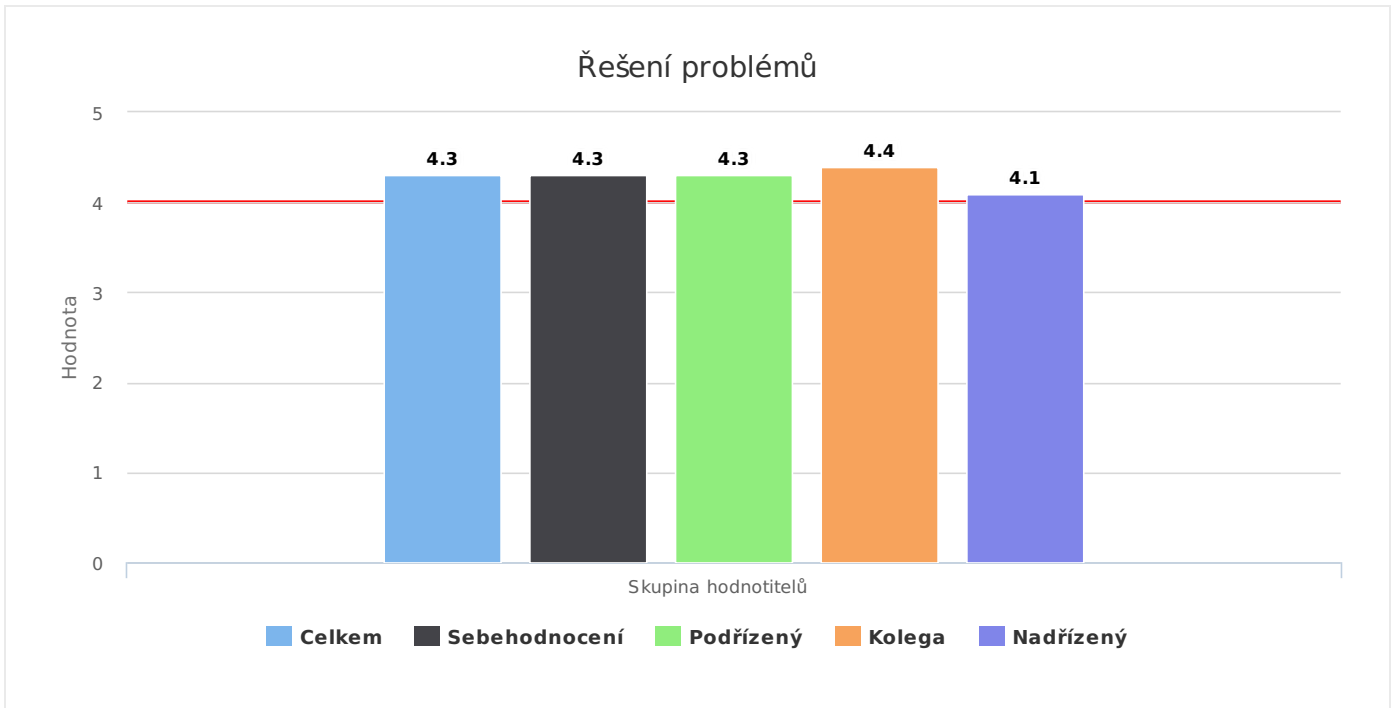
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum ac diam sit amet quam vehicula elementum sed sit amet dui. Praesent sapien massa, convallis a pellentesque nec, egestas non nisi. Sed porttitor lectus nibh. Curabitur non nulla sit amet nisl tempus convallis quis ac lectus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Mauris blandit aliquet elit, eget tincidunt nibh pulvinar a. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras ultricies ligula sed magna dictum porta.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum ac diam sit amet quam vehicula elementum sed sit amet dui. Praesent sapien massa, convallis a pellentesque nec, egestas non nisi. Sed porttitor lectus nibh. Curabitur non nulla sit amet nisl tempus convallis quis ac lectus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Mauris blandit aliquet elit, eget tincidunt nibh pulvinar a. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras ultricies ligula sed magna dictum porta.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.





#### Poznámky

Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Proin eget tortor risus.

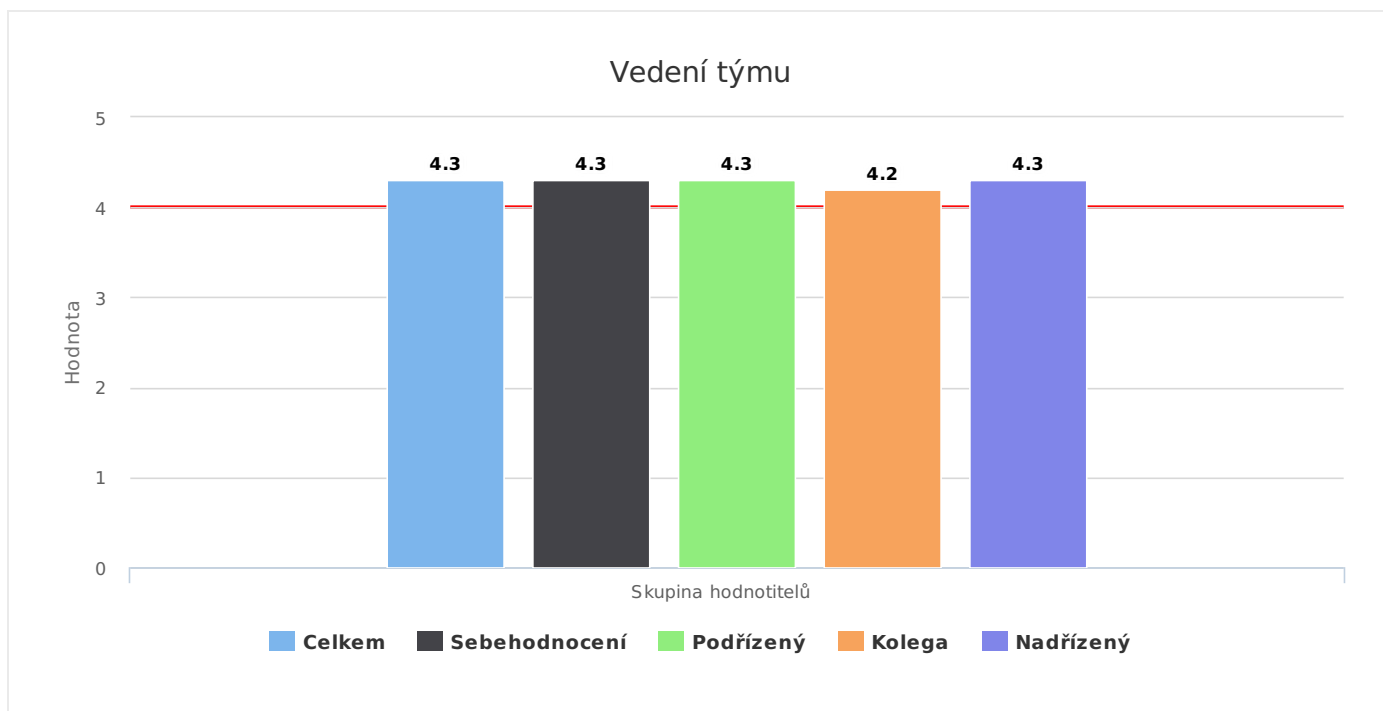
Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum ac diam sit amet quam vehicula elementum sed sit amet dui. Praesent sapien massa, convallis a pellentesque nec, egestas non nisi. Sed porttitor lectus nibh. Curabitur non nulla sit amet nisl tempus convallis quis ac lectus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Mauris blandit aliquet elit, eget tincidunt nibh pulvinar a. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras ultricies ligula sed magna dictum porta.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum ac diam sit amet quam vehicula elementum sed sit amet dui. Praesent sapien massa, convallis a pellentesque nec, egestas non nisi. Sed porttitor lectus nibh. Curabitur non nulla sit amet nisl tempus convallis quis ac lectus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Mauris blandit aliquet elit, eget tincidunt nibh pulvinar a. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras ultricies ligula sed magna dictum porta.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.



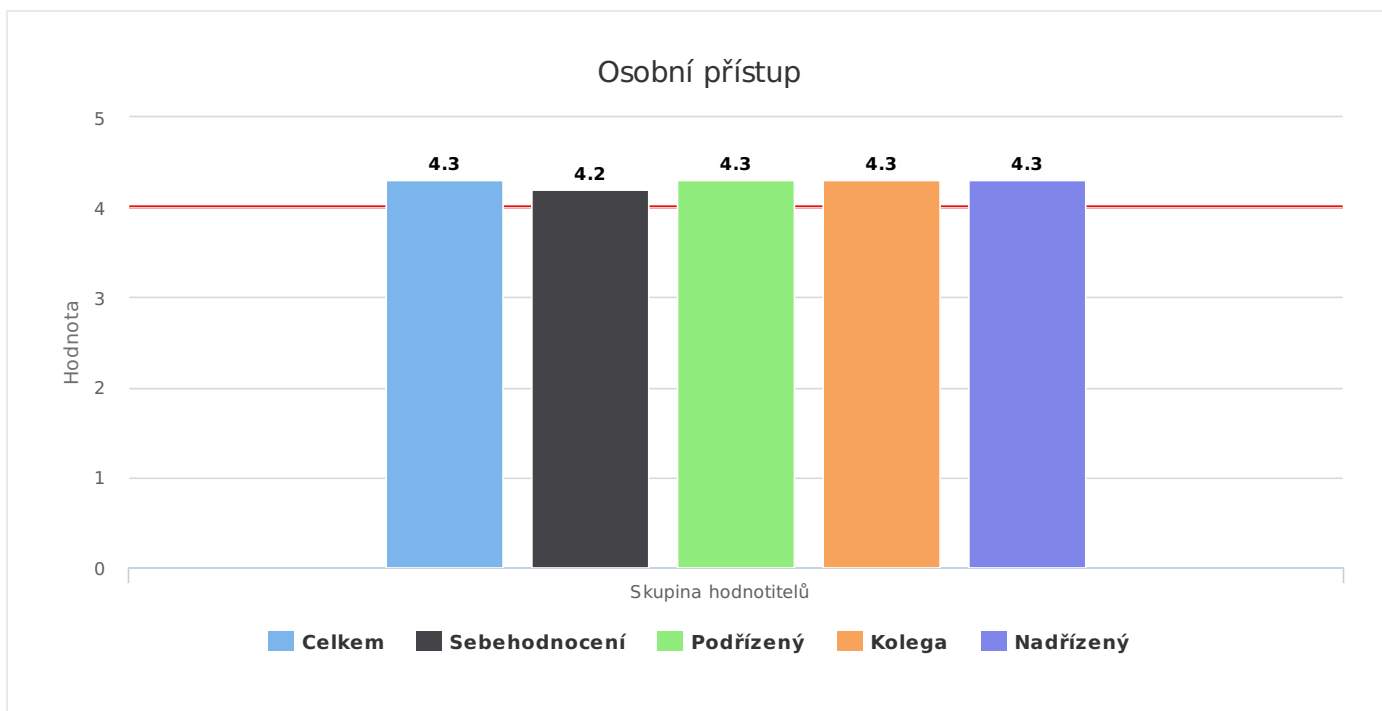
## Poznámky

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum ac diam sit amet quam vehicula elementum sed sit amet dui. Praesent sapien massa, convallis a pellentesque nec, egestas non nisi. Sed porttitor lectus nibh. Curabitur non nulla sit amet nisl tempus convallis quis ac lectus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Mauris blandit aliquet elit, eget tincidunt nibh pulvinar a. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras ultricies ligula sed magna dictum porta.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum ac diam sit amet quam vehicula elementum sed sit amet dui. Praesent sapien massa, convallis a pellentesque nec, egestas non nisi. Sed porttitor lectus nibh. Curabitur non nulla sit amet nisl tempus convallis quis ac lectus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Mauris blandit aliquet elit, eget tincidunt nibh pulvinar a. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras ultricies ligula sed magna dictum porta.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

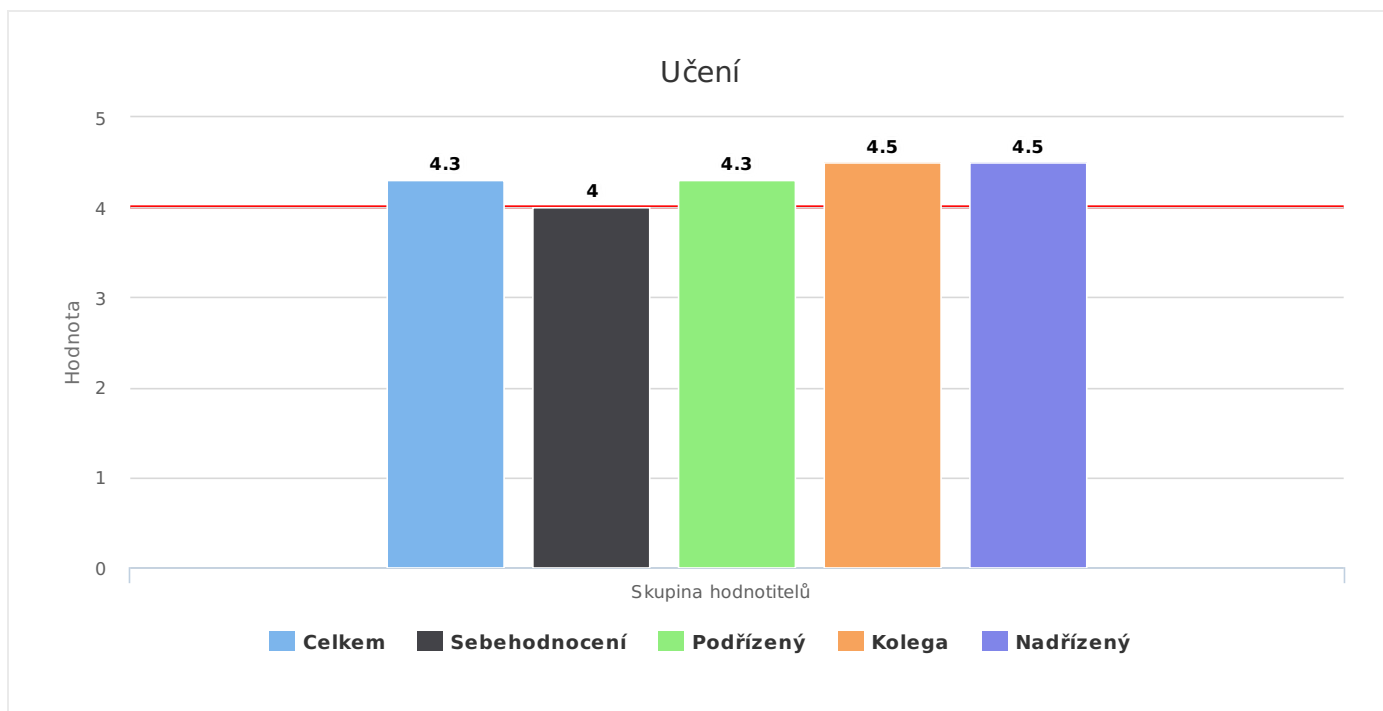


## Poznámky

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum ac diam sit amet quam vehicula elementum sed sit amet dui. Praesent sapien massa, convallis a pellentesque nec, egestas non nisi. Sed porttitor lectus nibh. Curabitur non nulla sit amet nisl tempus convallis quis ac lectus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Mauris blandit aliquet elit, eget tincidunt nibh pulvinar a. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras ultricies ligula sed magna dictum porta.

Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.



## Poznámky

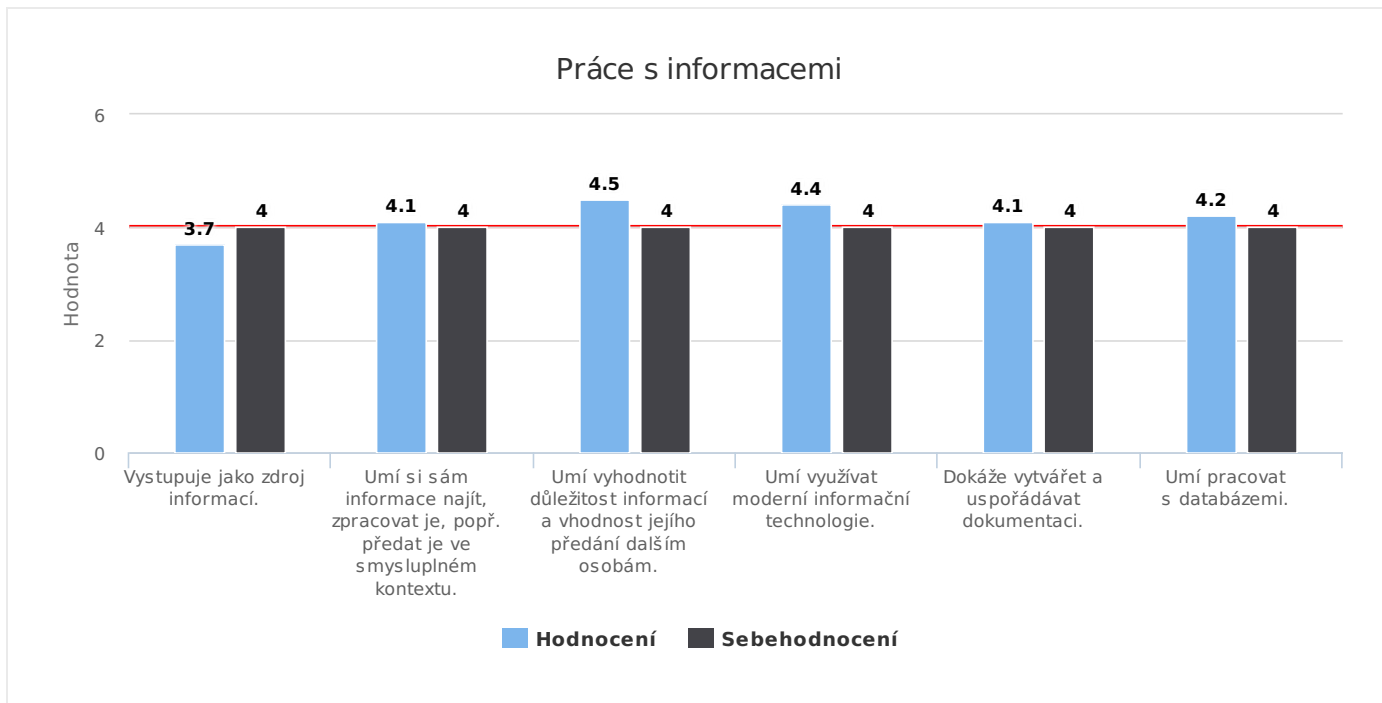
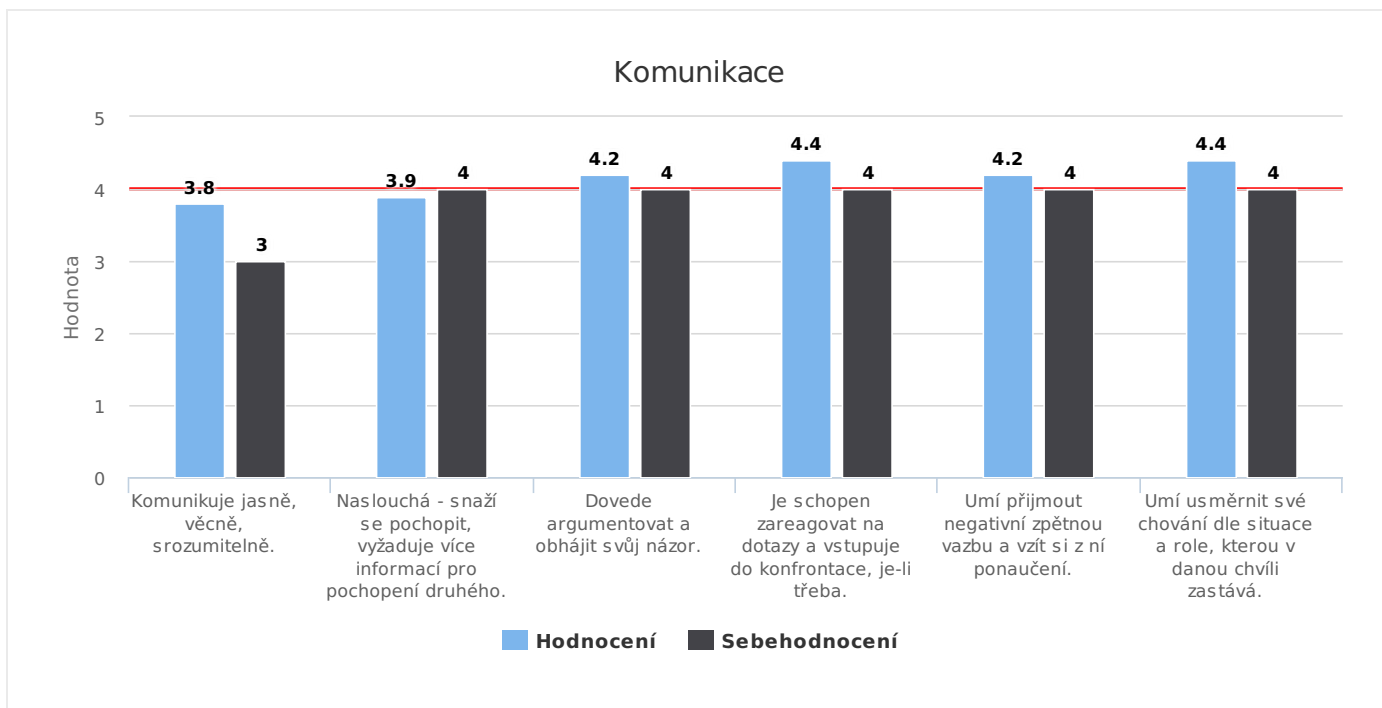
Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

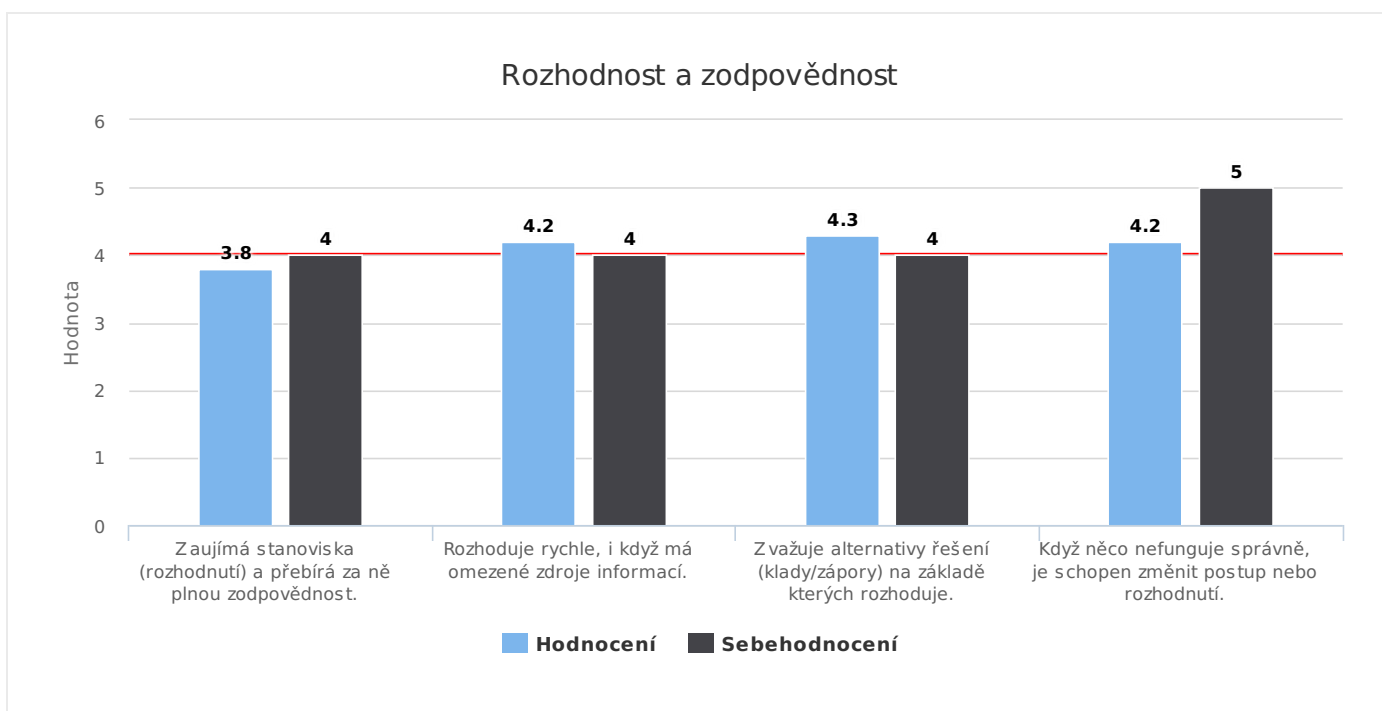
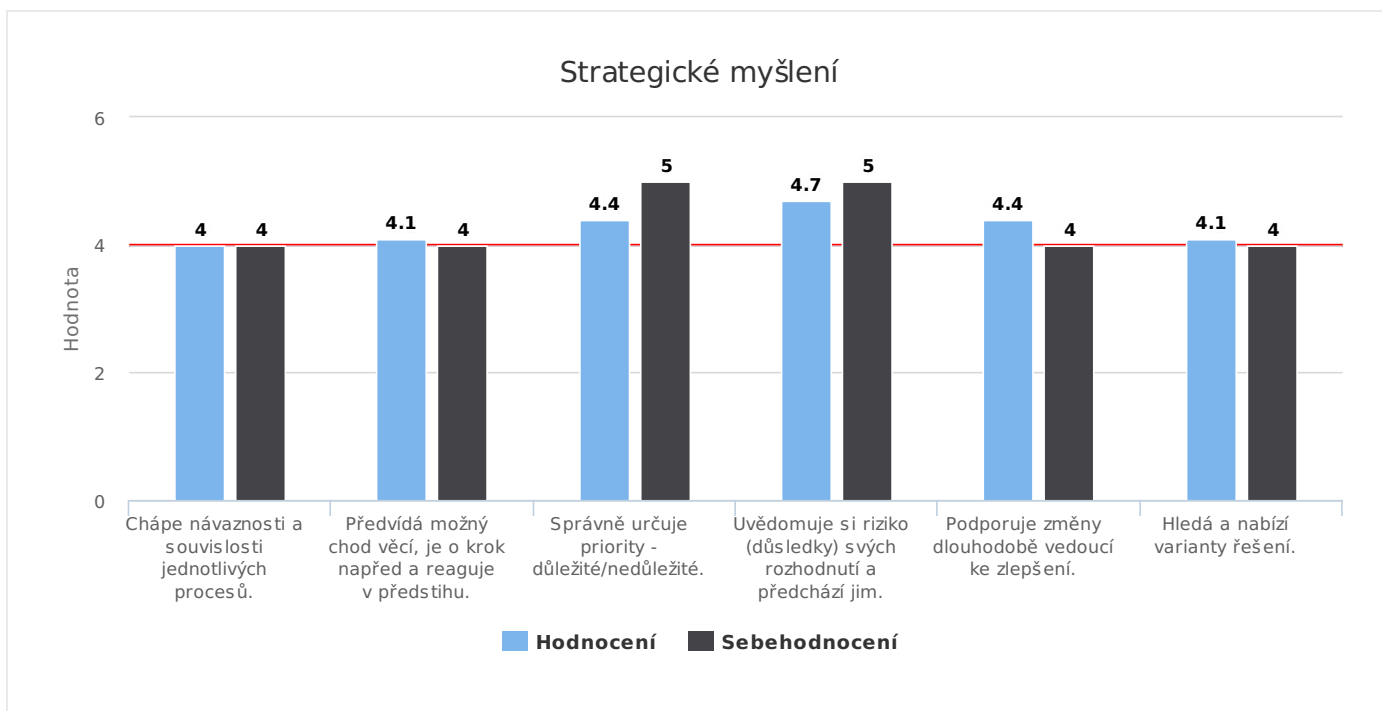
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum ac diam sit amet quam vehicula elementum sed sit amet dui. Praesent sapien massa, convallis a pellentesque nec, egestas non nisi. Sed porttitor lectus nibh. Curabitur non nulla sit amet nisl tempus convallis quis ac lectus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat. Mauris blandit aliquet elit, eget tincidunt nibh pulvinar a. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras ultricies ligula sed magna dictum porta.

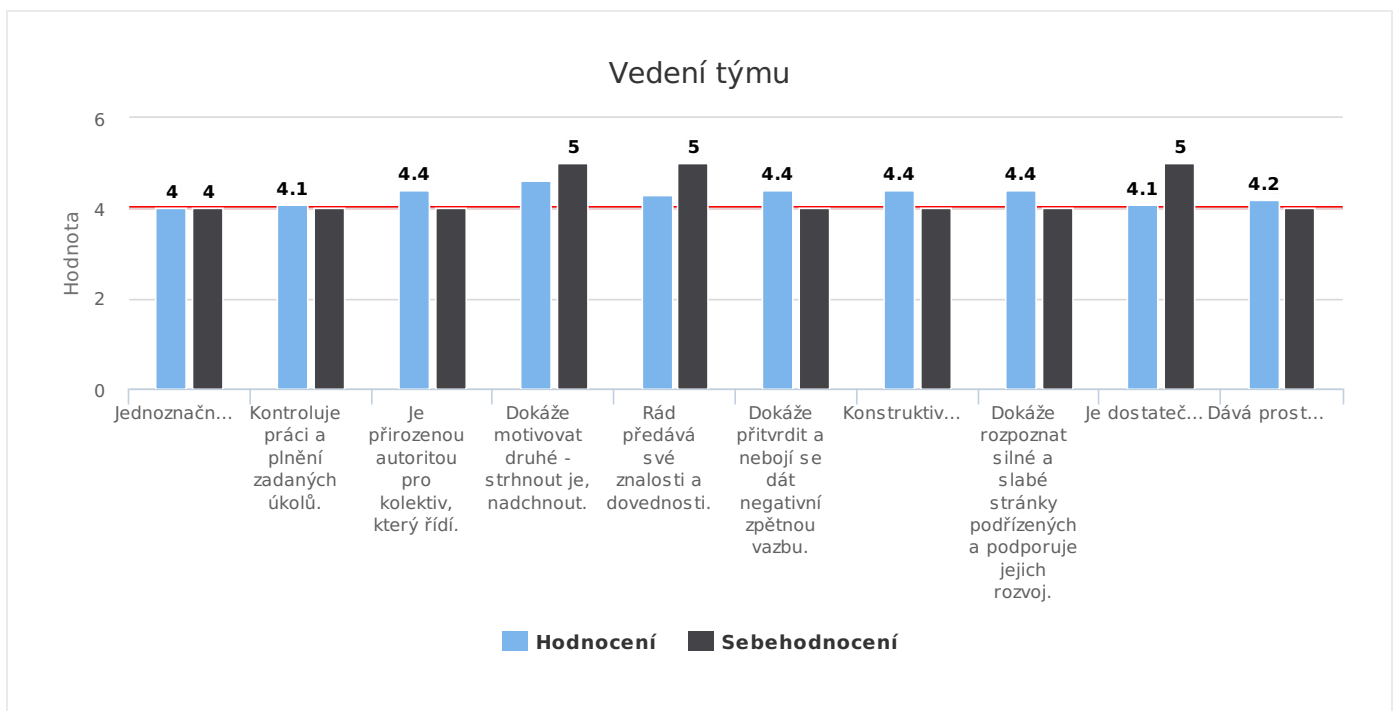
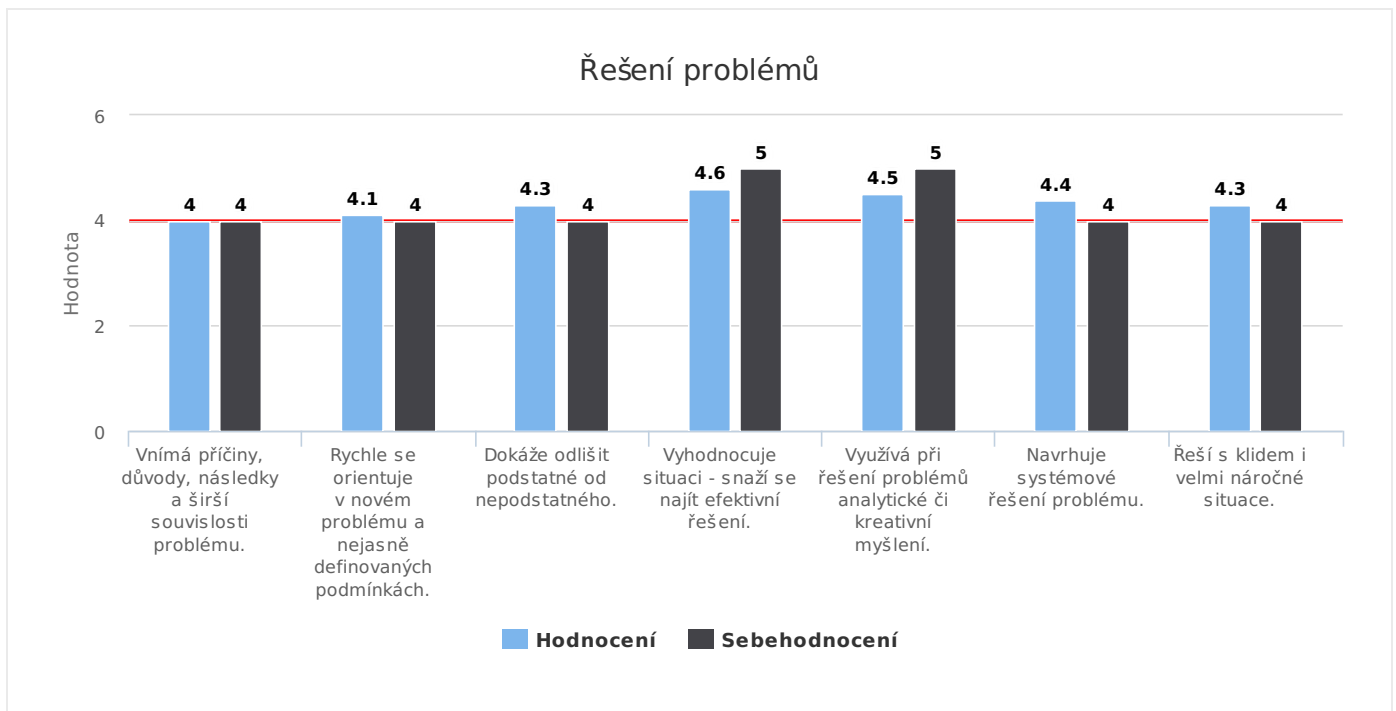
Nulla porttitor accumsan tincidunt. Proin eget tortor risus. Vivamus magna justo, lacinia eget consectetur sed, convallis at tellus. Nulla quis lorem ut libero malesuada feugiat.

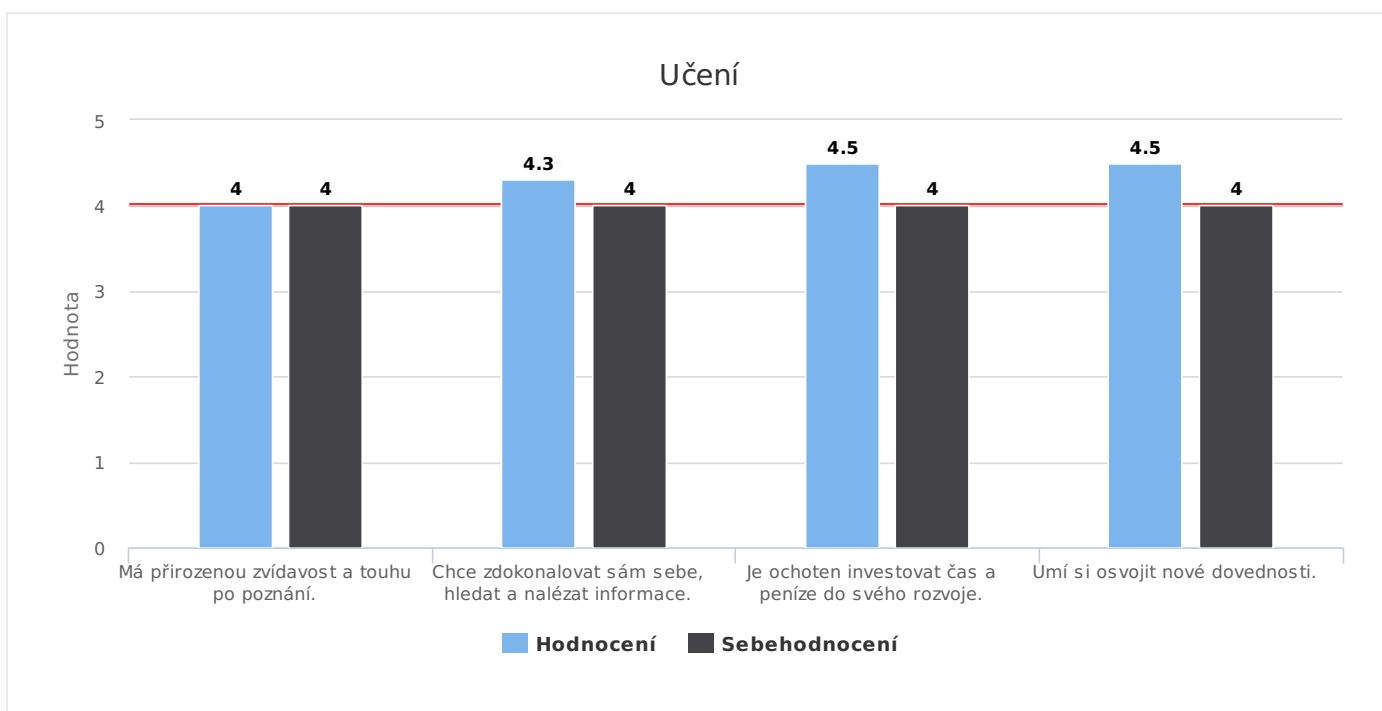
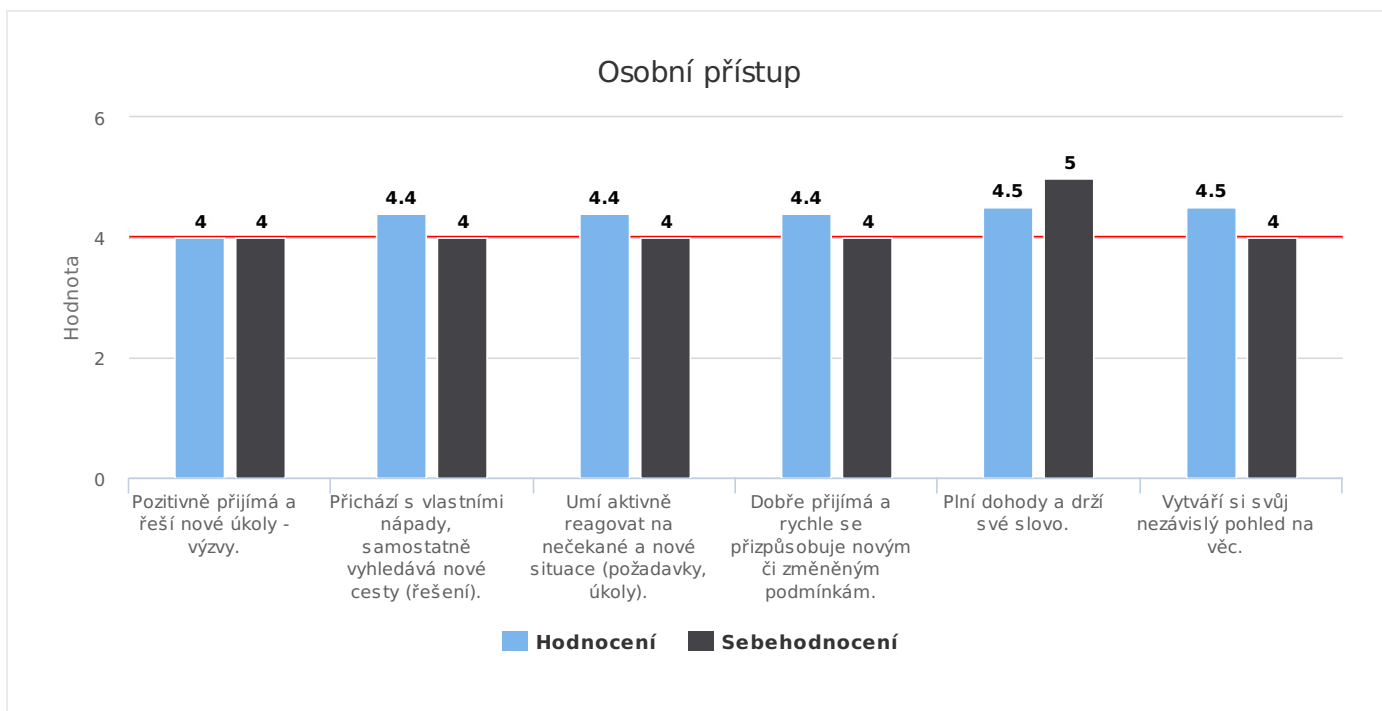
## Až do morku kostí

V grafech níže naleznete hodnocení Vašich projevů chování v jednotlivých kompetencích a srovnání s Vaším sebehodnocením. V grafickém vyjádření je pro srovnání s Vašimi hodnotami vyznačena červenou linkou hodnota požadované míry pro jednotlivé kompetence.











## Váš osobní plán pro rozvoj

Využijte individuální výstup z hodnocení pro svůj rozvoj. Vyberte si jeden, maximálně tři cíle, jejichž splnění Vás posune nejvíce kupředu.

Cíl:	Poznámka:	Termín plnění:
Hodnocení v proHR	Seznámit své podřízené s novou formou hodnocení zaměstnanců pomocí aplikace proHR.	9. 10. 2017
Seznámit podřízené s novým organizačním schématem úřadu		30. 10. 2017
vypracovat akční plán		30. 12. 2017

Datum:	Podpis nadřízeného:	Podpis hodnoceného: